

## 企業価値向上と現場力強化のための管理会計研修

<b>研修対象</b>	経営管理、オペレーション管理者（調達、生産、販売、物流）、監査
<b>対象人数</b>	4名～24名
<b>研修の概要</b>	企業価値向上とは何か、そして現場力を強化して財務体質を強化した他社事例を参考に課題に対して問題発見、見える化、解決、確認という問題解決 PDCA を学び、変化対応型企業に必要な知識とノウハウを習得する。
<b>目指す効果</b>	自社で抱えるオペレーション上の課題と経営管理上の課題を整理して、ワークを通じて自社の立ち位置を確認し、何が求められているか、気づきを体感する

日程・時間	内容	学習スタイル
9:30-	オリエンテーション 研修の目的	講義
	◆管理会計と企業価値経営指標	講義
	・管理会計と財務会計	講義
	・増え続ける不正会計リスクの増大と対策	講義
	・企業価値経営指標、特にROE、ROICと他社の運用事例	講義
	・固定費、変動費、損益分岐点管理	講義/ミニテスト
	◆運転資本、キャッシュ化速度（CCC）について	講義
	・管理会計CCCの位置付け	講義
	・CCC日米比較と企業事例（業界別、日本・国際比較）	講義/ワーク
-12:00	・在庫回転日数 SCM改革での管理指標	講義
昼食休憩		
13:00-	◆売掛金管理と在庫管理	講義
	・PSI（生販在）管理	講義/ワーク
	・モノと金の鮮度管理（在庫、売掛金、買掛金）	講義
	・在庫の総枠管理と単品管理	講義
	・週次オペレーションサイクル	講義/ワーク
	・マネジメント参画の現地棚卸について	講義
	・在庫診断クリニック	講義/ミニテスト
	◆効果的な経営手法および施策	講義
	・京セラのアメーバ経営	講義
	・米国HP社の在庫起因コスト（在庫があることによって発生する費用）	講義
	・経営手法 バランス・スコアカード、シックスシグマ	講義/ワーク
	・非財務情報について、ESGとSDGs	講義
	・問題解決PDCAサイクル	講義
	・管理の見える化と自律の見える化の連鎖	講義
	・滞留在庫の早期発見と先手管理	講義
	・効果的な推進体制とITソリューション	講義/ワーク
	◆質疑応答	
-16:30	◆閉講挨拶	