健康経営とSDGs

2021年3月25日
日本ノハム協会・専務理事　筒井隆司

一言でいうと、SDGsって何？

“皆で一肌脱いで、社会を良くすることに本業で取り組もう!”

一般社団法人日本ノハム協会は持続可能な開発目標（SDGs）を支援しています

「持続可能な開発目標 (Sustainable Development Goals)」

SDGsは全ての国の社会課題を対象とした17のゴールと、その課題ごとに細かく設定された達成基準で169のターゲットから構成されます。このゴールとターゲットを達成していくことによって、持続可能（お子様の世代もその先も）な社会の構築を目指すものです。SDGsは貧困や飢餓から環境問題、経済成長やジェンダーに至る広く課題が網羅されており、豊さを追求しながら地球環境を守り、そして誰一人取り残さず、2030年までに達成することが目標とされています。

本日お話する内容

１．大きな変化を求められる21世紀

２．社会を変える企業・変化に応じる企業・淘汰される企業

３．企業の持続可能性を左右する要素

４．企業経営にSDGsを実装するということ

５．日本の国の形とSDGs

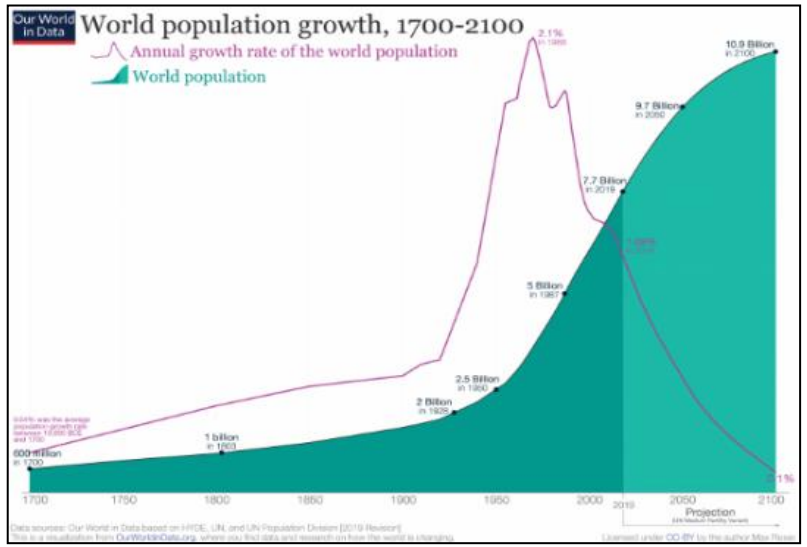
６．『健康経営』と『日本ノハム協会』による協創価値

筒井隆司・自己紹介

- 早稲田大学でディベートに魅了され、ソニー株式会社・海外事業本部に入る
- 海外勤務を希望し、中近東・カナダ・ロシア・ドイツ・ブラジルに計22年間駐在
- 現地法人の社長を経験（ソニー・ロシア：社員187名　年間売上約250億円
  ソニー・ブラジル：社員3,300名　年間売上約1,300億円）
- ドイツ、ブラジルでは日本商工会議所副会頭
- 2015年から国際環境NGO・WWFジャパンの事務局長に就任
  その後WWFアジア太平洋代表、WWFグローバル経営会議メンバーを兼務
- 日本ノハム協会に移り、専務理事に就任
- フォーラム21「梅下村塾」のシニア・アドバイザーを兼務

※「梅下村塾」 梅津昇一塾長
官民交流次世代リーダー錬成塾。1987年創立
1,100名の卒業生がおり省庁の事務次官、大使、知事、企業経営者など多数を輩出。　（2021年1月に97歳で御逝去）

1．大きな変化を求められる21世紀



①人口爆発

	1945	2020
世界人口	**25億人**	**78億人**
国の数	51カ国	196カ国
地球生活圏	82億ha	82億ha

②気候危機

パリ協定の目標：＋1.5~2.0度未満

地球の平均気温＝15℃

∴　人間の体温で言えば＋5度に相当

③生物多様性の喪失

自然がもたらすサービスの経済的価値（推計）

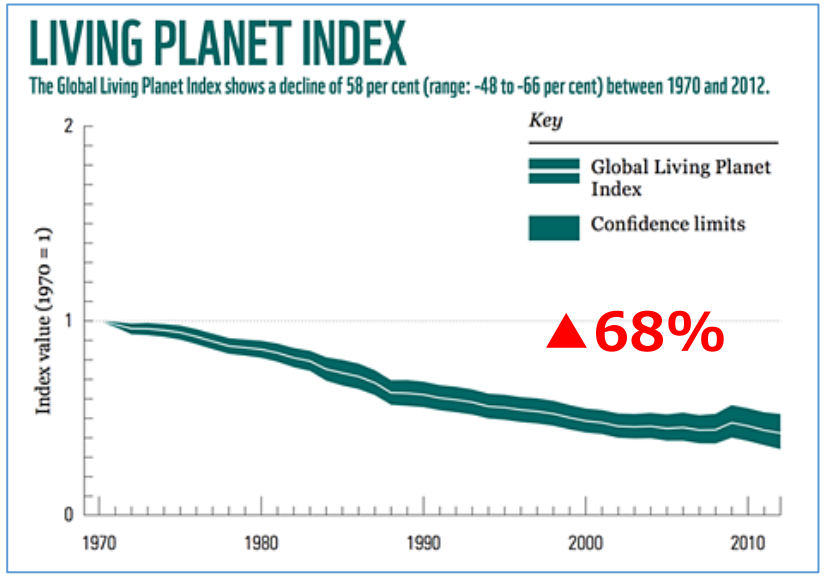
約1京4000億円/年

世界の農業生産の栽培者への価値

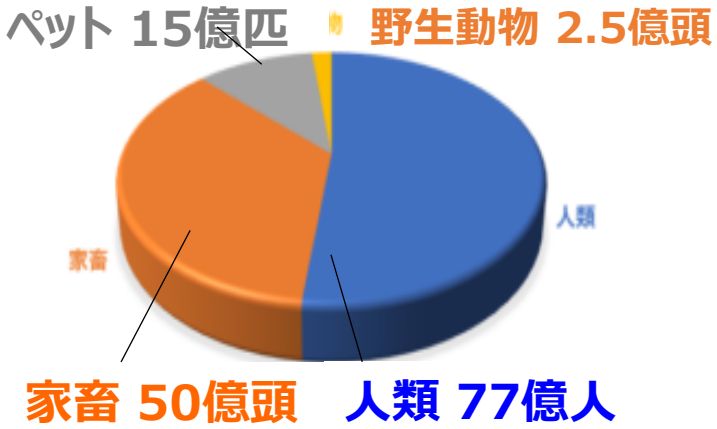
26～65兆円/年

Breeze, T. D *et.al* (2016)

© Ola Jennersten / WWF-Sweden



地球上の大型哺乳類:145億

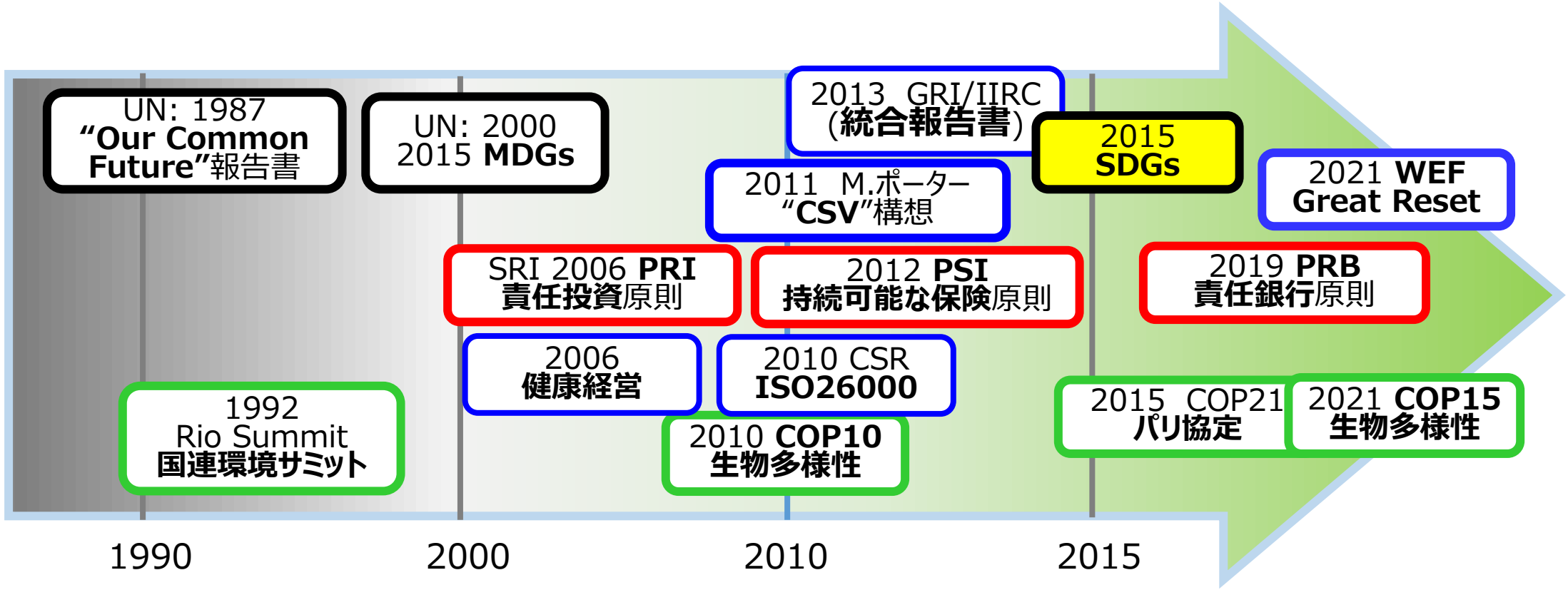


人類は滅びても、地球は残る

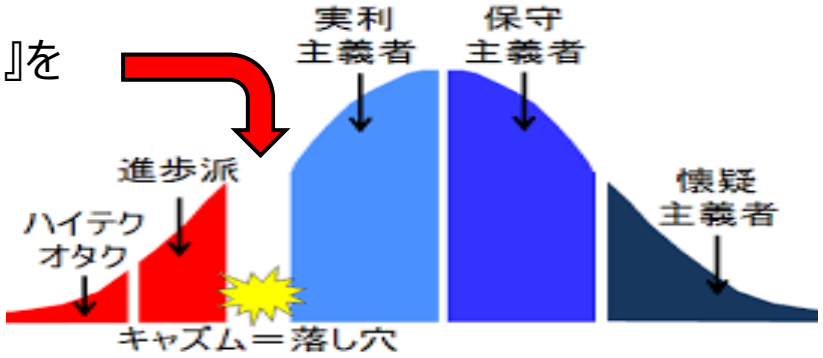
今まで人間は自然・資源・生態系サービスを所与のものとして利用し発展　➔環境を保全し、資源を管理しながら地球資源の**秩序ある利用**を

S:①筒井俊隆　元電通役員・大阪国際会議場参与。②WEFダボス会議2017

2． 社会を変える企業・変化に応じる企業・淘汰される企業



社会が大きく変化するとき、進化の溝『キャズム』を
克服するにはリーダー企業の成功事例が重要

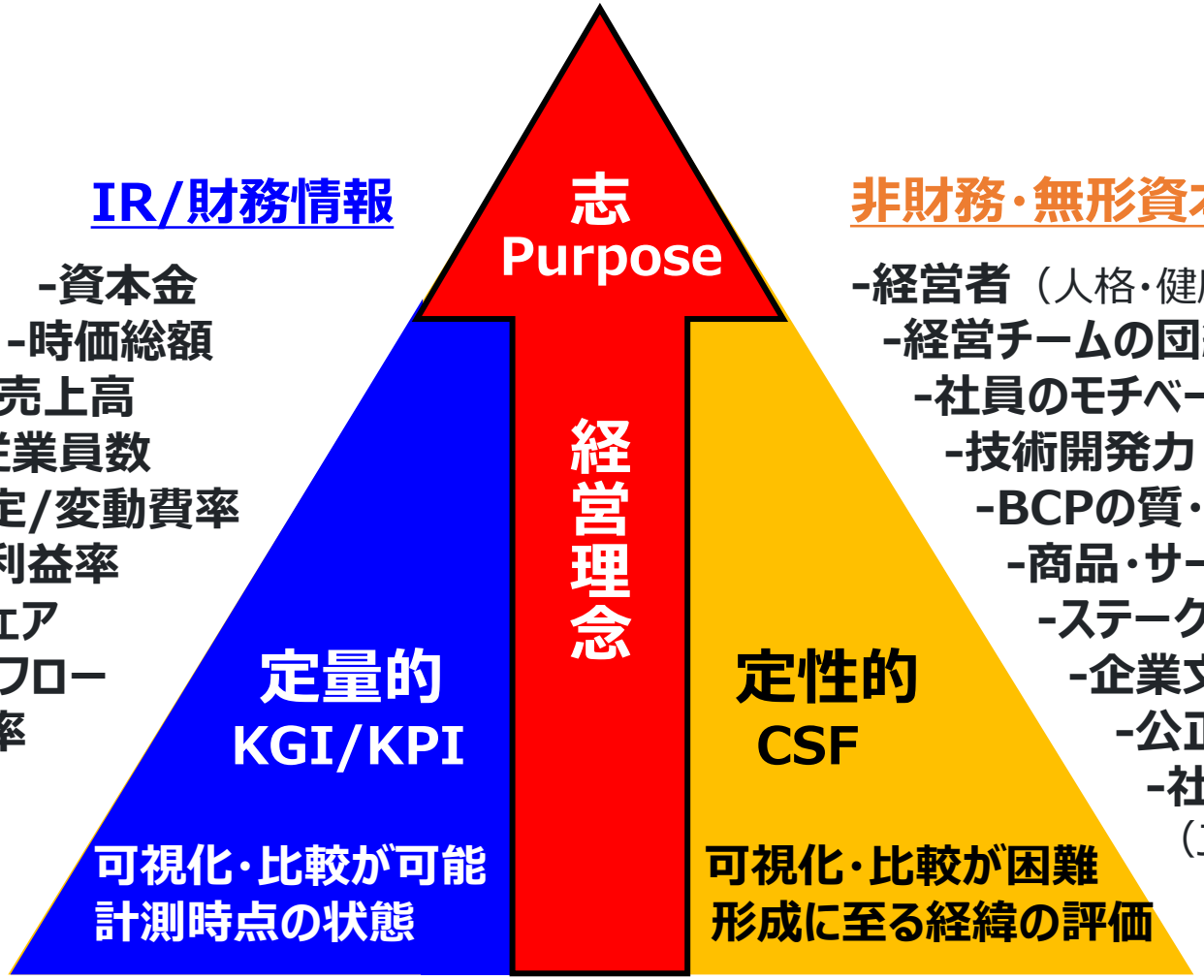


3．企業の持続可能性を左右する要素

IIRC,CDP等がESG
投資基準を策定中

IR/財務情報

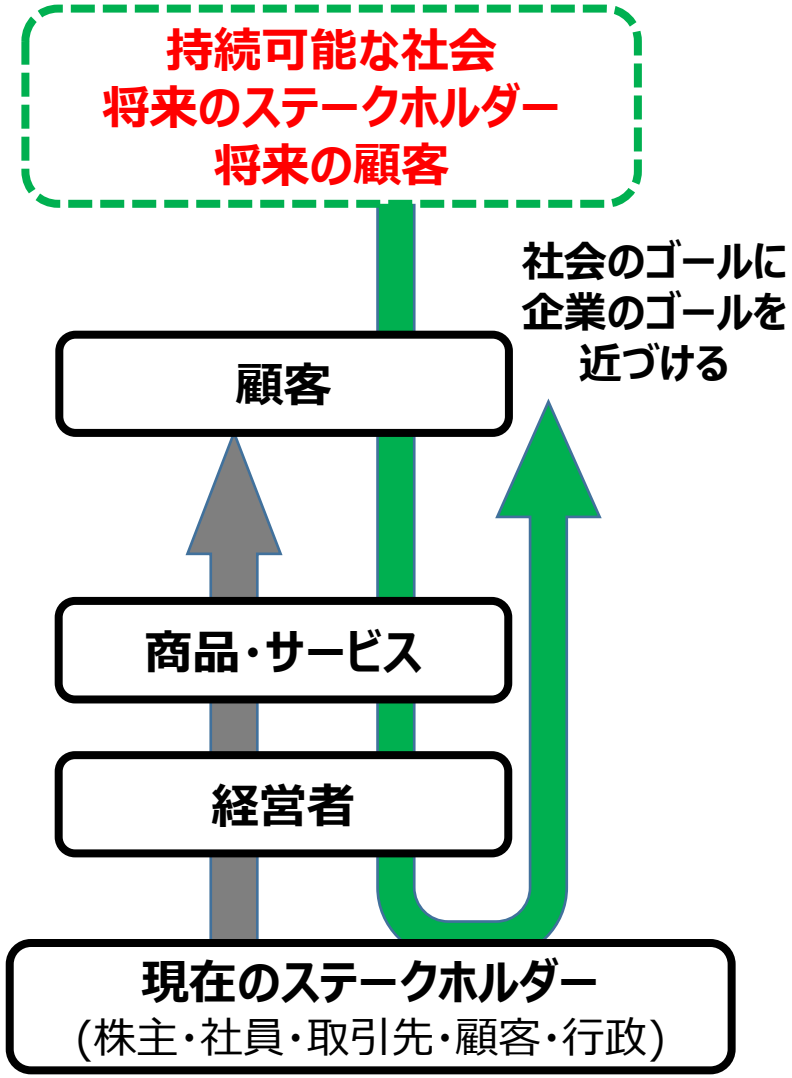
-資本金
-時価総額
-売上高
-従業員数
-固定/変動費率
-経常利益率
-市場シェア
-キャッシュフロー
-在庫回転率
-資本回転率
-EVA



非財務・無形資本

-経営者（人格・健康・指導力）
-経営チームの団結・向学心
-社員のモチベーション・多様性
-技術開発力・応用力
-BCPの質・レジリエンス
-商品・サービスの質/耐久性
-ステークホルダーとの信頼関係
-企業文化・風土
-公正で透明な人事
-社内のデータ管理
（JSOX、ISO、個人情報）
-知的財産活用（特許・意匠）

４．企業経営にSDGsを実装するということ

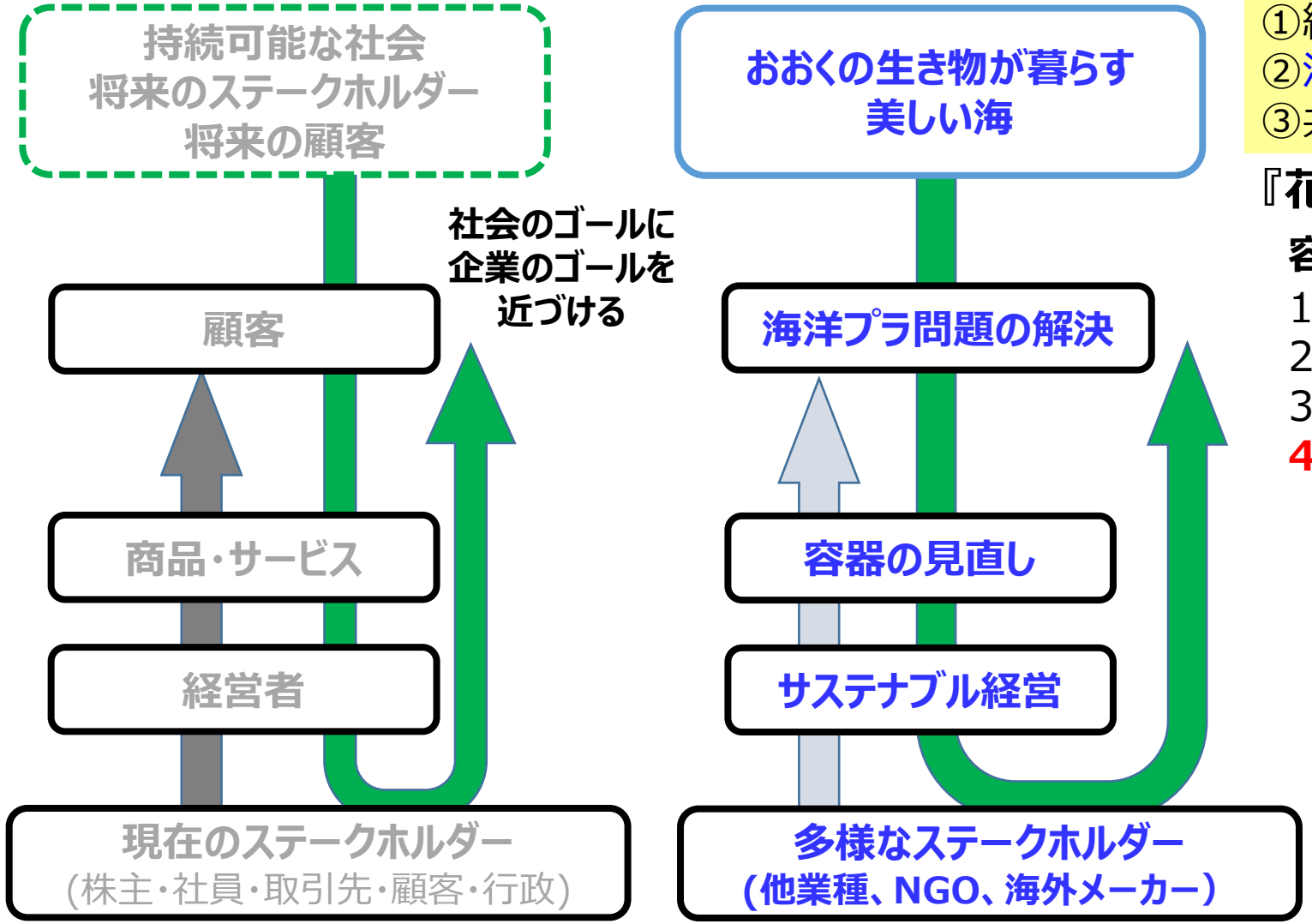


長期社会ビジョン

Back Casting

- ■ 長期経営ビジョン
- ■ 目指す社会で必要な商品・サービスを遅滞なく提供 (Critical Contribution)
- ■ 経営リソースの調整(中・長期戦略)
- ■ サステナビリティを基盤とする組織・人事
- ■ SDGsの基本理解と社内への浸透
- ■ ステークホルダーとの広い意見交換

4-1. 企業経営にSDGsを実装した事例



①経費削減：**原材料・輸送費・保管費の大幅削減**
②消費者のメリット：丸め・潰し・折り畳んで廃棄
③共通デザイン＋再生紙：資材の循環活用

『花王の４R』

容器のプラスチック使用量を74%削減

1.**Reduce**(**濃縮**液剤＋**軽薄短小**化)
2.**Reuse**（詰め替えパック）
3.**Recycle**（再生樹脂）
4.“Replace”：**生分解プラ容器**

@千円 X 1mil=10億円

・凸版印刷株式会社 ・㈱市川環境エンジニアリング ・地球船クラブ・エコミラ江東 **・持続可能な社会をつくる元気ネット** ㈱ヴィアックス

5．日本の国の形とSDGs

	幕末・維新 1840-68	明治～大戦 1868-1845	戦後復興期 1945-1989	ポスト冷戦期 1989-2018	令和新時代 2019-2050
世界の動き	**農業収量の増大** 医療の向上 植民地貿易 ➔人口の急増	**帝国主義** 植民地支配	東西冷戦 南北問題 **貿易摩擦** 社会主義の自壊	ブロック経済 環境破壊 市場原理主義の破綻 **民主主義の危機**	新たな国際秩序 **持続可能な成長** **公益資本主義** 互恵社会
時代の要請	明治維新： **近代国家への変容**	**富国強兵**	**平和国家** **産業技術立国** **高度経済成長**	低成長時代 デフレからの脱却 **ネットワーク社会**	**持続可能**な国際社会の 成長への貢献・ **SDGs**
人材の配置	松下村塾 下級藩士 藩校教育	軍人・外交官 官僚・教員・財閥	技術者 商社・製造業 海外進出企業	ICT/環境/医療 新エネルギー 素材産業	**IoT・AI・DX・SX・EX** **環境/医療/事業の公益性** **安全・安心**
行動	討幕 身分制廃止 大政奉還	海外権益拡大 右傾化 挙国一致体制 大東亜共栄圏	基礎研究 製造技術 国際事業展開 健康被害緩和	停滞の20年 金融緩和 ６次産業化	**地球一個分の暮らし** **世界益＞国益**

華僑、印僑、ユダヤ商人とも違う**『和僑』**：
世界の国々を持続可能で豊かにするパートナー

6．『健康経営』と『日本ノハム協会』による協創価値

2021
健康経営優良法人
Health and productivity

17 パートナーシップで目標を達成しよう

noharm

Biomimetics
SDGs
DX・SX・EX
Paris Agreement
健康経営
Purpose
Society 5.0
Industry 4.0
Biodiversity
AI・IoT
SRI→PRI. PSI. PRB
WEF2021
TEEB
ISO-26000
Six Sigma
SBT　RE100
J-SOX

Silence is complicity (沈黙は共犯である)

歴史の傍観者でいるのはやめよう！

ご清聴ありがとうございました