

# 事業案内

合同会社エムシースクエア 代表

山口 直

# 山口 直 (ヤマグチ ナオ)

合同会社エムシースクエア 代表  
事業戦略コンサルタント／ビジネスモデル・デザイナー  
企業研修・ワークショップデザイナー／会議ファシリテーター

1980年生まれ。長年中国とのビジネスを経験後、上海と日本でエグゼクティブ人財のヘッドハンティングに従事、その後「人と組織」をテーマとした研修事業を経験。組織の変革、コミュニケーション改善、モチベーションアップを通して、個人とチーム（企業）のポテンシャルを最大発揮する環境のプロデュース。非日常空間での事業戦略、新商品・サービス開発、ビジネスモデル開発をサポートしています。

## 【略歴】

- 1980年 滋賀県に生まれ、3歳で神奈川県茅ヶ崎市に移住。
- 2004年 電子部品、ソフトウェア、産業機械の分野で中国ビジネスを経験
- 2012年 中国上海に移住。RGFリクルート中国法人にてヘッドハンター職に従事
- 2017年 日本帰国。パーソルキャリア(株)にて、同じくヘッドハンティング職
- 2019年 外資系法人研修会社にて、研修プログラム企画、コンサルティングに従事
- 2021年 合同会社エムシースクエアを設立。現在に至る

## 【保有資格】

- ビジネスモデルイノベーション協会認定ジュニアコンサルタント
- Points of You® Practitioner



エムシースクエアのMISSION

$$E=mc^2$$

# 「勝機を逃さない」戦略づくりを

合同会社エムシースクエアは、新規事業開発や起業、スタートアップなど  
「やりたいこと」を実現したい方のための組織です。

国際標準の事業戦略ツールによるビジネスモデル構築法や開発メソッドを提供することで、  
それぞれの方が目指したい未来への最短ルートを提示し、その想いとエネルギーを最大発揮するための  
「勝機を逃さない」戦略づくりをお手伝いいたします。

## 主な事業領域

### 法人向け

- 新規事業開発
- 新入・中途社員研修
- エンゲージメント対策
- ワークেশョン研修
- 新商品・サービス開発
- 社内ベンチャー育成
- MVV・経営理念浸透
- 自社ビジネス分析・理解
- チームビルディング
- 管理職・リーダー研修
- SDGs対応事業開発

### 個人向け

- 起業、スタートアップ支援
- ビジネスモデル構築、改善
- 事業コンセプトづくり
- 差別化、マネタイズ強化
- 資金調達、登記支援
- 創業までの伴走
- キャリアデザイン
- ビジネススキル・アップ

### その他

- 学生起業家養成プロジェクト
- 地域課題解決ワークショップ
- 地域復興ビジネス開発
- CSR活動支援
- 親子対話ワークショップ
- QOL改善ワークショップ

## サポートの流れ

お客様の状況に応じて、個別コンサルティング、セミナー、社内研修、ワークショップなどを行います。

### 現状チェック

個別相談で現事業のチェックや本当に「実現したいこと」の発見、言語化、目標設定を行います。

- アイデア壁打ち
- 経営理念・ビジョン浸透
- コンセプトづくり

など

### 戦略づくり

「やりたいこと」が見つかったら、成功確率を高め、実現可能な戦略づくりを行います。

- ビジネスモデルづくり
- 差別化、マネタイズ方法立案
- 行動計画づくり

など

### 経過観測

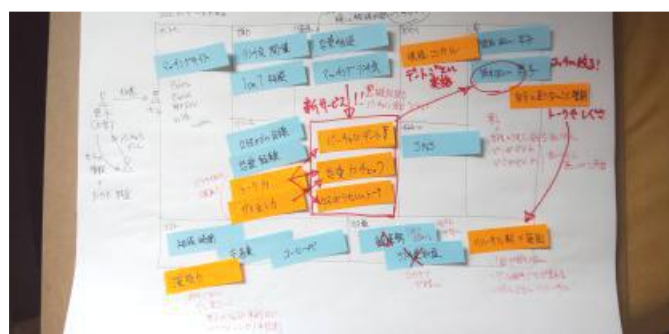
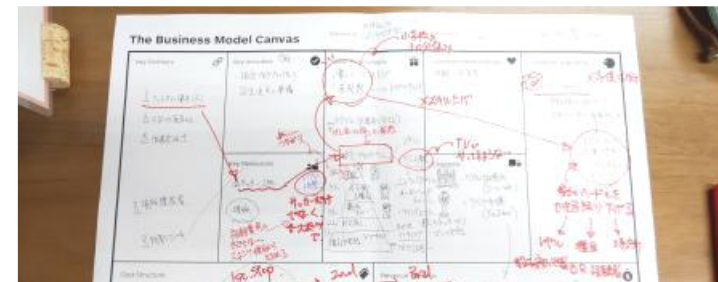
計画を実行に移し、達成するため、行動計画の伴走やチームづくりのサポートを行います。

- 3ヶ月、6ヶ月の行動伴走
- 創業チームビルディング
- 進捗の定点観測、改善

など



# ワークショップの様子





## ワークショップの成果（社内ベンチャー立ち上げ）



### Before

- 目標が一致しない、
- なにから始めたらいいかわからない
- リーダーの理想がイメージつかない
- 急増メンバーで意見が合わない・・・

**3時間のワークショップで意気投合！**  
**事業目標、それぞれの役割、**  
**まずやる行動、目指している未来**  
**3か年計画、5か年計画が明確に！**



## ワークショップの成果（大手競合との差別化）



- 顧客のニーズを徹底的に分析
- チーム全員から新しい視点とアイデアを
- フレームワークを使ってロジカルに分析
- ニーズから思いがけない新事業展開に！

### Before

- 大手競合が近隣に進出！
- 大きな投資はできない中で、顧客離れに
- このままでは閉店に・・・
- 何を根拠に、何を換えればいいのかわからない





## これまでの実績

- 横河電機株式会社 マーケティング本部ExD部 インターンシップ・カリキュラム設計
- 横河電機株式会社 マーケティング本部ExD部 日本・インド「社内デザインシステム」開発ワークショップ
- 株式会社ベンチャーネット Youtube共同企画 「ビジネスモデル 分解してみた！」
- 東証一部上場企業グループ会社（電子機器メーカー） 異文化コミュニケーション研修（オンライン）
- 大手通信系企業社内ベンチャー 新規事業立ち上げワークショップ
- 株式会社セツ（不動産賃貸） 営業チーム 顧客マーケティングワークショップ
- 株式会社ガッツインターナショナル（飲食業） リーダークラス、チームビルディングワークショップ
- 環境省主催 福島県大熊町・双葉町 未来創造・復興計画ワークショップ
- 富山市教育委員会 「子どもと学校、地域の未来を育むワークショップ」
- 茅ヶ崎チガラボ 個人事業主支援 起業ビジネスモデル・ワークショップ
- 沖縄トヨプラ トヨプラカレッジ企画 起業支援講座

# 事業戦略ツール ビジネスモデルキャンバス

新規事業開発、起業のために有用な事業戦略ツール  
あらゆるビジネスを9つのポイントで分析、構築、改善を行い、  
「勝機を逃さないビジネスモデル」「稼げる仕組み」づくりをサポート



戦略的思考を視覚化した画期的なフレームワーク  
「ビジネスモデルキャンバス」を使った斬新な発想法

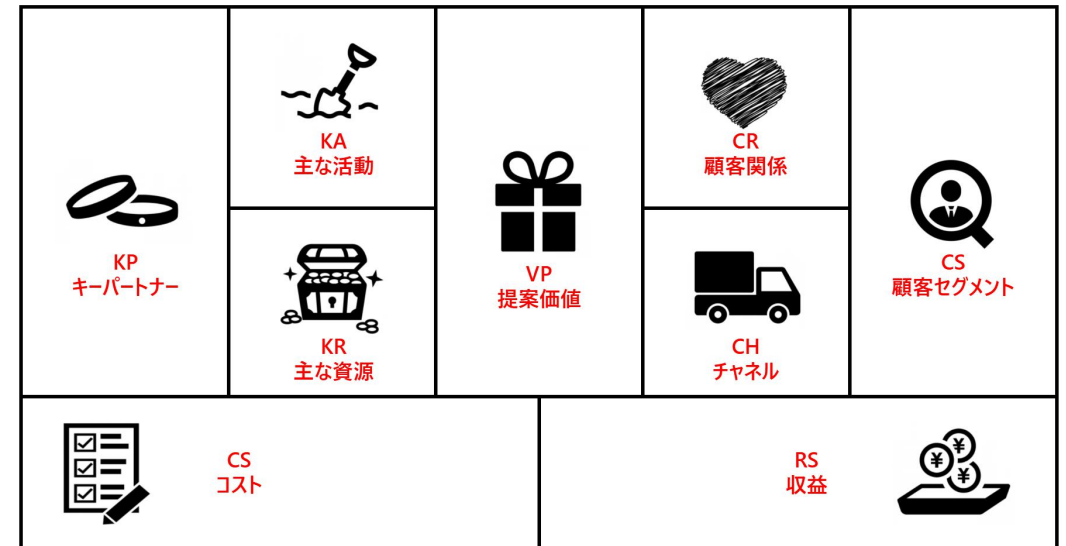
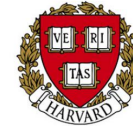
9年の歳月をかけて製作、45カ国、470人による実例を掲載 新しいビジネスモデルを創造するための実践ガイド

「著者たちはさまざまにあったビジネスモデルの  
考え方をシンプルな形にまとめ、実践に即した  
スタンダードを生み出した」 野中郁次郎（一橋大学名誉教授）

「ソニー、トヨタなどの社員が、翻訳前から読者会を開催、  
熱中する本は、ドラッカーでも現れなかった。  
私が、最近読んだ本の中で、ベストです」 神崎昌典（マーケティング、作家）



企業などでの採用例

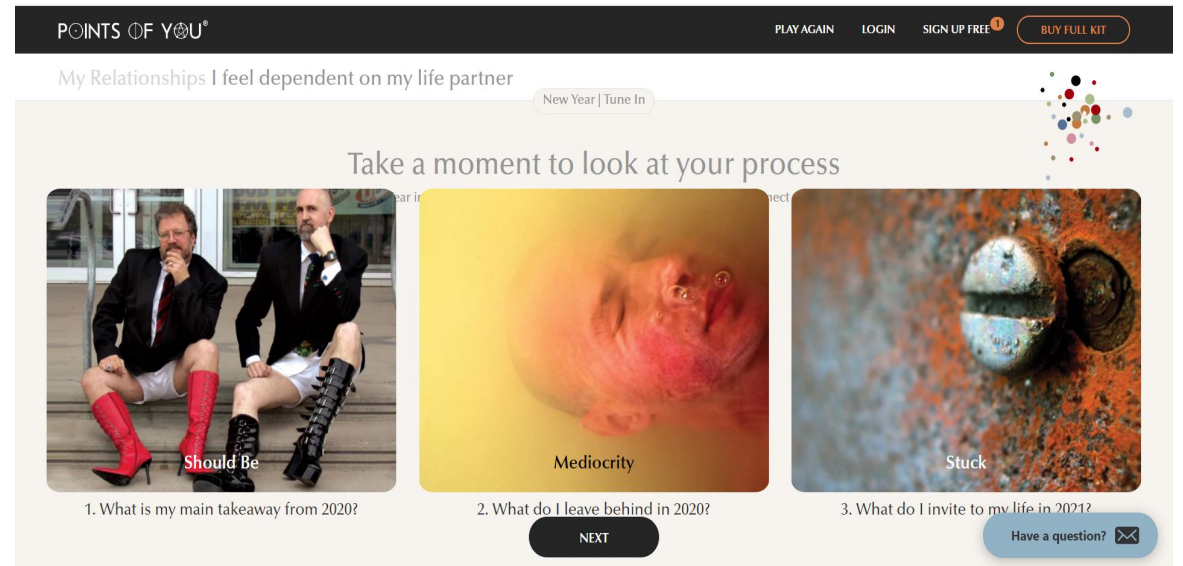
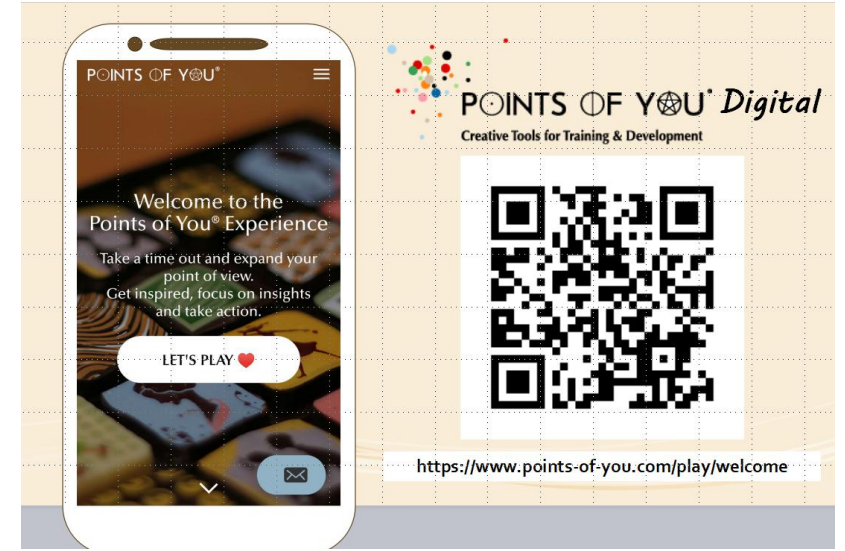




# アイデア発想ツール Points Of You®



- Google、IKEA、Yahoo Japanでも採用されているツール
- 対話によるチームビルディングに最適
- イメージを創出、共有するための斬新なツール
- アート思考を飛躍的に伸ばします
- 新しいアイデアや発想力、ひらめきを強力にサポート
- チームの意志統一や目標設定に効果的
- オンラインでもカードの選択が可能です





個別コンサルティング、社内研修、ワークショップなど  
ご相談、お待ちしております。

合同会社エムシースクエア  
代表 山口直  
yamaguchinao47@gmail.com